ПРИКАЗ

по ЗАПАДНЫМ жел. дор.

29 марта 1927 г.

264

Ант-1.

Об образовании временного бюро по рационализации аппарата Правления дорог.

Вопросу о рационализации Совaппарата Правительством и партией уделяется в настоящий момент исключительное внимание.

Особенно остро этот вопрос стоит на транспорте, аппарат управления которого не подвергался за время революции никаким коренным изменениям и, в силу этого, отличается чрезвычайной громоздкостью, сложностью и бюрократизмом, что делает его совершенно не отвечающим духу советского строя.

Болезнь нашего транспортного аппарата является следствием нерациональности построения органов управления и господствующей в них системы.

Некоторые из дорог сети, чувствуя невозможность в дальнейшем продуктивно работать с нашим устаревшим аппаратом, частью уже произвели, а частью производят полную его реорганизацию на началах научно-функциональной системы управления.

Аппарат Правления Западных ж. д., страдающий всеми недостатками старых бюрократических учреждений, настоятельно требует коренной реорганизации.

Для проведения ее в порядке единого плана и системы решено, согласно постановления Правления дорог, состоявшегося 23 марта с. г. при участии всех административно-технических лиц Правления дорог и Гомельского узла, приступить к подготовительным работам по реорганизации системы управления, для каковой цели образовать Бюро по рационализации правленческого аппарата в следующем составе: Начальника Административного Отдела **Куколевского. Г. П.**, Началь-

Типо-Лит. Правл. Зап. ж. д. 1927 г. (1200)—718.

ника **ДНОТ-Циркунова, П. Г.** и Ревизора-Инструктора **Пугача, В. Л.**

Кроме того, при разработке организационных вопросов того или иного Отдела, в состав бюро с правом решающего голоса входят соответствующие члены Правления и Начальники Отделов.

В случае отсутствия Начальника Отдела—входит его помощник.

Председателем бюро назначения **Куколевский, Г. П.**, а секретарем—**Пугач, В. Л.**

Все решения и постановления бюро, до проведения их в жизнь, предварительно докладываются мне или моему заместителю для утверждения, после чего проводятся в жизнь.

Бюро действует на основании приложенной к настоящему приказу инструкции.

Бюро приступает к работам немедленно и по мере разработки представляет мне материал.

УЦД—Ч *Вл. Сивков.*

А Куколевский.

„УТВЕРЖДАЮ"
УЦД—Ч *Вл. Сивков.*
28 марта 1927 г.

ВРЕМЕННАЯ ИНСТРУКЦИЯ

бюро по рационализации аппарата Правления Западных железных дорог.

Задачи бюро.

Основными задачами бюро по рационализации аппарата Правления дорог являются:

а) разработка проекта реорганизации органов Правления дорог в целях упрощения и удешевления аппарата, устранения в нем параллелизмов и беспризорности функций и улучшения административной техники;

б) составление общего положения для реорганизованного аппарата Правления;

в) руководство и наблюдение за проведением в жизнь системы построения аппарата Правления;

г) дальнейшее уточнение и усовершенствование выявленной бюро и принятой Правлением системы;

д) учет рационализаторских достижений в аппарате Правления;

е) постоянная консультация сотрудников Правления по вопросам рационализации аппарата;

ж) проведение кампании по популяризации идей и принципов рационализации среди всех работников дороги.

Методы работы.

Бюро работает на основе календарного плана.

Бюро начинает свою работу с изучения опыта функционального построения аппаратов Правлений других дорог для возможности использования его при реорганизации своего аппарата.

Бюро изучает и анализирует функции органов Правления, в целях выявления всех организационных неувязок и параллелизма в существующей системе работ.

Права бюро.

Бюро по рационализации аппарата предоставляется право:

1) Производства обследований и изучения функций органов Правления;

2) Кооптирования специалистов по отдельным отраслям ж. д. дела, для детальной проработки форм организационного построения аппарата;

3) Оффициальных сношений от имени Правления со всеми органами Правления по вопросам рационализации;

4) Дачи директивных распоряжений и указаний органам Правления (в рамках утвержденного Правлением плана) по вопросам рационализации аппарата, его дальнейшего уточнения и усовершенствования, выполнение которых является обязательным для всех без исключения сотрудников Правления;

5) Созыва совещаний для обсуждения вопросов по рационализации организационного построения.

А. Куколевский.
